administrative regulation and industry development, as well as international experience (EU and China) as a basis for improving the management of the industry in Russia.

Keywords: *fishery industry management, aquaculture, mariculture, fish processing, management system of fisheries complex development, Russia, China, the far East.*

References

1. Kolesnikova M. Morskaya politika evropejskogo soyuza i eyo ekonomicheskie aspekty// Sovremennaya Evropa. 2017. № 4 (76). P. 78 – 86.
2. Komarova I.I., Kopteva E.N., Kondakov A.V. Morskie klastery kak instrument upravleniya «sinej ekonomikoj»// Sovremennye proizvoditel'nye sily. 2015. № 2. P. 145 – 154.
3. Turchaninova T.V., Hrapov V.E., Kibitkin A.I. Sistemnyj podhod k prostranstvennoj organizacii morekhozyajstvennoj deyatel'nosti pribrezhnogo regiona // Ekonomika v promyshlennosti. 2015. № 1. P. 25 – 33.
4. Konovalov A.M. Kompleksnyj podhod – klyuch k realizacii nacional'noj morskoj politiki Rossii programmno-celevym metodom// Sovremennye proizvoditel'nye sily. 2012. № 1. P. 56 – 69.
5. Volkogon V.A., Kostrikova N.A., YAfasov A.YA. Vozvrashchenie Rossii v Mirovoj okean i problemy rybolovstva // Upravlencheskoe konsul'tirovanie. 2013. № 3 (51). P. 036-042.
6. Ragozina N.N. Rybnaya otrasl' dal'nego vostoka: sostoyanie i perspektivy sotrudnichestva s KNR // Vestnik Dal'rybvtuza. 2014. № 3. P. 104 – 108.
7. Dekhtyaruk YU. i dr. Forsajt grazhdanskogo sudostroeniya – 2030 // Forsajt. 2014. T. 8. № 2. P. 30 – 45.
8. Kornejko O.V., Li F. Perspektivy razvitiya rybnoj promyshlennosti Primorskogo kraya v kontekste kitajskogo opyta // Territoriya novyh vozmozhnostej. Vestnik Vladivostokskogo gosudarstvennogo universiteta ekonomiki i servisa. 2017. T. 9. № 4 (39). P. 18 – 27.
9. Mozias P. Morskaya deyatel'nost' Kitaya: ekonomicheskie i geopoliticheskie aspekty // Problemy Dal'nego Vostoka. 2013. № 1. P. 25 – 39.
10. Kranina E. Rol' akvakul'tury v obespechenii prodovol'stvennoj bezopasnosti Kitaya// Problemy Dal'nego Vostoka. 2010. № 2. P. 78 – 88.
11. ZHickij A.A. Zarubezhnyj opyt obespecheniya ustojchivogo razvitiya rybopromyshlennogo kompleksa (na primere Kitaya)// Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki. 2011. № 3 (29). P. 317 – 326.
12. Kurmazov A.A., Cygir V.V. Usilenie vliyaniya Kitaya na morskuyu deyatel'nost' Severnoj Korei v YAponskom more // Tamozhennaya politika Rossii na Dal'nem Vostoke. 2011. № 3 (56). P. 40 – 45.

УДК 332 DOI: 10.22394/2079-1690-2019-1-4-24-29

ИНФОРМАЦИОННО-ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА ГАРМОНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В РЕГИОНАЛЬНЫХ КЛАСТЕРАХ

Каплина Анастасия Валерьевна кандидат экономических наук, доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ) (344002, Россия, г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 69). E-mail: Nastasiy84@mail.ru

Аннотация

В статье рассматривается проблема снижения дисгармонии управленческих решений, принимаемых в структурных подразделениях регионального кластера в процессе его реструктуризации с использованием возможностей информационно-цифровых технологий. Основное внимание в процессе управления организационными проектами уделяется согласованию и гармонизации в соответствии с целевыми установками финансовых потоков, направляемых в территориально рассредоточенные филиалы кластерной структуры. Приведена примерная модель оценки уровня гармонизации управленческих решений в подразделениях регионального кластера в процессе его реструктуризации с учетом финансовой составляющей.

Ключевые слова*: региональный кластер, информационно-цифровая платформа, гармонизация управленческих процессов, реструктуризация, финансовые потоки, инновационное пространство, информационное пространство, цифровой потенциал муниципального образования, управленческие решения.*

Основным концептуальным приемом к формированию инновационного пространства региона в мировых практиках явился кластерный подход. Опыт зарубежных стран показал, что создание инновационно-ориентированных региональных кластеров является одним из основных факторов продуктивного экономического развития. Высокий интеграционный потенциал кластерного объединения позволяет его участникам занимать лидирующие позиции как в инновационном поле региона, так и в формировании его информационно-цифровой инфраструктуры. При этом практикой последних лет тестируется перманентное взаимовлияние информационно-цифрового потенциала региона и кластера: региональные детерминанты в данной области стимулируют наращивание соответствующих компонент потенциала регионального кластера; и наоборот – высокие показатели информатизации и цифровизации управленческих и производственно-инновационных

процессов в значимых для региона кластерных образованиях оказывают заметное влияние на развитие информационного и цифрового потенциала муниципального образования, региона и государства. То есть речь идет об объективно сформировавшейся ценологической вложенности подсистем информационно-цифрового общества (пространства) макро- (государство), мезо- (регион), муниципального и кластерного иерархических уровней (рис. 1).

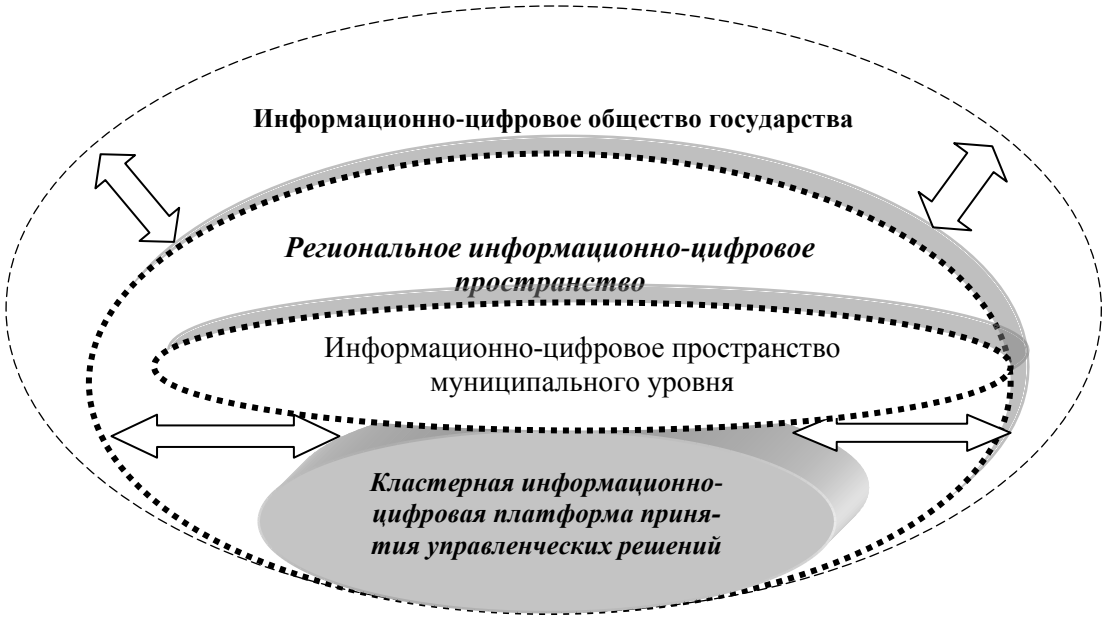


Рис. 1. Ценологическая вложенность подсистем информационно-цифрового общества разных иерархических уровней

В обозначенном контексте в достижении согласованности (снижении дисгармонии) принимаемых в подразделениях кластера управленческих решений определяющая роль принадлежит качественной и эффективной информационно-цифровой платформе, которая в современных условиях, как считает большое число ученых [1-10], является неотъемлемым атрибутом и даже инструментом процесса их принятия и реализации.

Аналогичным образом можно представить и структуру информационного пространства отдельного регионального кластера как крупной социально-экономической системы, состоящей из совокупности относительно самостоятельных подсистем (участников кластера). Это в полной мере подтверждается результатами проведенного автором статьи анализа, позволившими сформулировать следующие особенности кластеризации региональной экономики:

– рост региональных кластеров во многих случаях происходит за счет увеличения числа участников инновационного процесса;

– в кластерных системах регионального уровня осуществляется непосредственное производственно-технологическое и информационно-инновационное взаимодействие разномасштабных экономических акторов;

– функционирование предприятия в рамках кластера за счет целеориентированного информационного обмена и производственно-технологического (а также инновационного) взаимодействия дает возможность повышения конкурентоспособности как самого предприятия, так и кластера, отрасли и региона в целом;

– кластерный механизм способствует развитию как регионального, странового, так и глобального инновационного пространства.

Для определения и формализации информационно-цифровой составляющей процесса гармонизации управленческих решений в кластере в процессе его реструктуризации представляется методологическим значимым уточнить ряд сопряженных понятийно-терминологических конструктов.

В частности, важно учитывать, что императивы информационной и цифровой экономики предопределяют также «качественные трансформации хозяйственного развития экономических субъектов, а следовательно, постановку принципиально новых задач в системе их информационного менеджмента в контексте формирования нового ландшафта экономических взаимодействий в глобальной информационной среде, а именно:

– формирование корпоративных сетей и кластеров (в том числе транснациональных), взаимодействие в которых строится на базе современных телекоммуникационных и цифровых технологий (Интернет, облачные технологии и мобильные сервисы);

– развитие электронного бизнеса как нового атрибута информационной экономики, формирующего новую философию производственно-хозяйственных межфирменных взаимодействий в кластерах, а также взаимодействий кластера и потребителей его продукции;

– трансформацию традиционных инструментов и технологий управления в кластерах (развитие открытых платформ с целью вовлечения максимального количества участников и повышения эффективности их взаимодействия) и др» [1], способствующих снижению дисгармонии управленческих решений в подразделениях кластера в координатах информационно-цифровой среды сопряженности процессов управления на разных уровнях экономической иерархии (рис. 2).

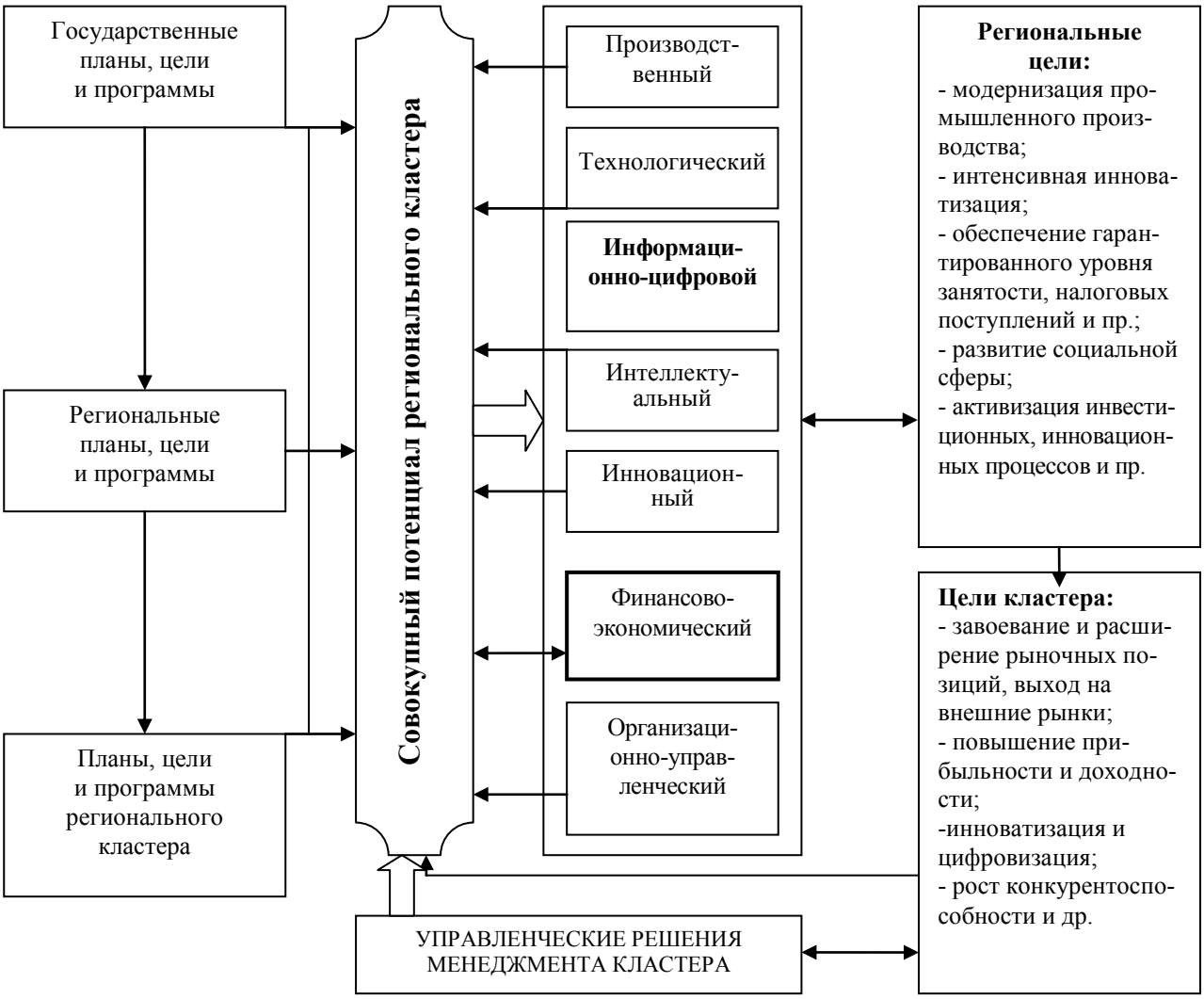


Рис. 2. Информационно-цифровая среда сопряженности управленческих решений на разных уровнях иерархии

Как видно на рис. 2, в число основных составляющих совокупного потенциала регионального кластера входит информационная компонента, выполняющая системообразующие и определяющие функции, формируя единую информационно-цифровую среду кластера. Наличие последней, в свою очередь, является залогом эффективного управления кластерным потенциалом, т.е. всеми его составляющими в совокупности, посредством чего и достигается положительный синергетический эффект, необходимый кластеру для достижения поставленных целей и конкурентных преимуществ, в том числе в процессе реструктуризации.

Отсюда возникает необходимость использования методов системного подхода и системного анализа, который представляет собой методологию исследования труднопонимаемых и труднонаблюдаемых свойств и отношений в сложноструктурированных образованиях с помощью представления их в виде целенаправленных систем (рис. 3).

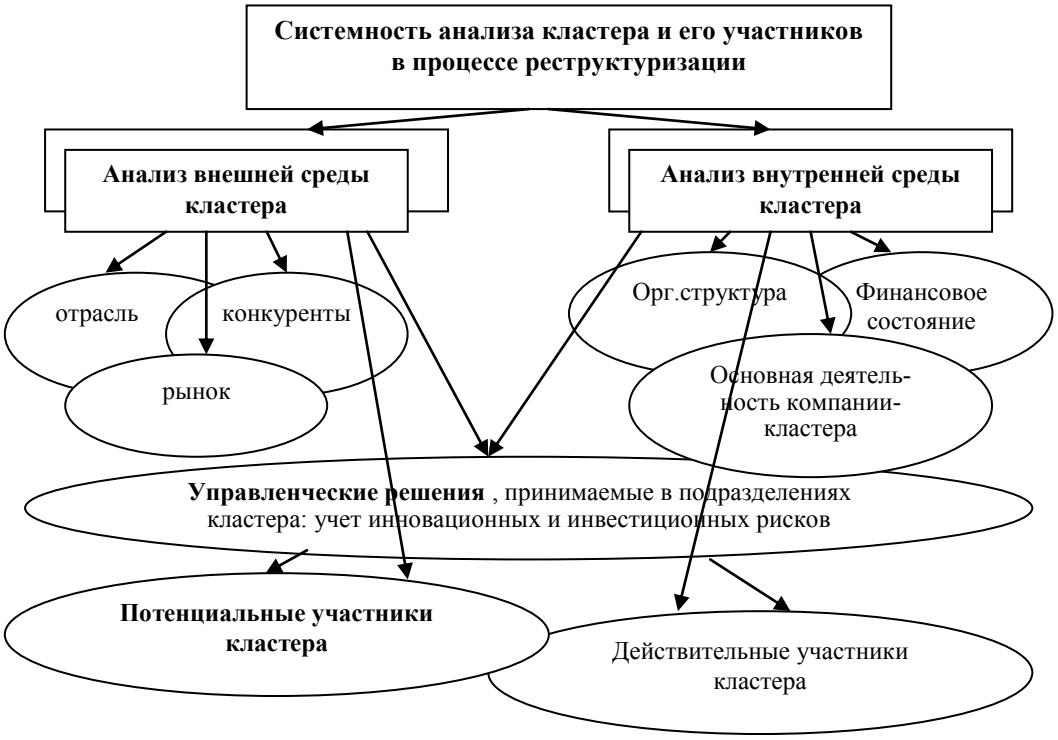


Рис. 3. Системный подход к определению варианта реструктуризации кластера: гармонизация управленческих решений

В контексте необходимости гармонизации управленческих решений во всех подразделениях кластера следует учитывать, что каждое инициируемое слияние отличается нетипичностью и требует индивидуального подхода к планированию. Это связано с возникновением субъективности в оценке целесообразности реструктуризации кластерной компании, которая также влияет на степень достижения согласованности принимаемых решений. Отсюда возникает проблема невозможности унификации подготовки и планирования интеграционных (структурных) изменений, связанных с процессами сбора, обработки и анализа всевозможных данных о потенциальной компании-участнике ввиду их неструктурированности, разрозненности и множества различных источников информации.

Кроме того, процесс консолидации подготовленных данных о диагностируемой компании занимает много времени. Как показал анализ, весьма эффективной для этих целей может стать специальная информационная система, разрабатываемая средствами Microsoft Excel, позволяющая анализировать деятельность кластерной компании в двух указанных выше ситуациях: с новым участником и без него. Использование такого рода информационной системы позволит существенно оптимизировать процесс принятия решения при планировании вариантов реструктуризации кластера.

Таким образом, все сказанное свидетельствует в пользу формирования действенного информационно-цифрового пространства регионального кластера, поскольку оно является важным инструментом поддержки принятия сбалансированных управленческих решений в подсистемах кластера, причем как в текущем, так и стратегическом контексте, в частности, в процессе реструктуризации.

Для проведенная объективной оценки уровня гармонизации управленческих решений в подразделениях регионального кластера в процессе его реструктуризации в табл. 1 приведен примерный перечень мер, направленных на достижение баланса интересов участников кластера в процессе финансирования соответствующих кластерных инициатив.

Совершенно очевидно, что успешная реализация приведенных в табл. 1 мер возможна при наличии у лиц, принимающих решения, объективной, достоверной и полной информации, циркулирующей в рамках единого информационно-цифрового пространства кластера, а также современных информационно-коммуникационных технологий и экономико-математического инструментария, в совокупности формирующих систему поддержки принятия и реализации во всех подразделениях кластера сбалансированных по целям и результатам управленческих решений.

Таблица 1

Перечень мер по повышению уровня гармонизации управленческих решений в подразделениях регионального кластера в процессе его реструктуризации

Блок	Орг.-упр. блок	Орг.-инфрастр. блок	Институциональный блок	Результативный блок	Характеристика состояния кластерной системы	Управленческие рекомендации в подсистемах кластера
Уровень развития	Высокий	Высокий	Высокий	высокий	Эффективное функционирование системы. Сбалансированность развития основных компонентов системы.	Поддержание в подразделениях кластера существующих тенденций развития.
	Низкий				Реализация модели финансирования кластерных инициатив реструктуризации «снизу-вверх». Значительная роль частных инвестиций в реализации кластерной политики.	Синхронизация и сбалансированность структурных трансформаций в подразделениях кластера, баланс интересов.
	Высокий	Низкий			Результаты реализации кластерной политики обусловлены инициативами «сверху». Реализуется дирижистская модель реструктуризации. Незначительная роль частного капитала.	Стимулирование частного бизнеса к участию в инвестировании модернизмов и инноваций в подразделениях кластера.
	Низкий				Кластерные проекты реструктуризации реализуются за счет внешних инвестиций.	Синхронизация объемов притока внешних инвестиций в подсистемы кластера.
Уровень развития	Высокий	Высокий	Низкий	Высокий	Потенциал региональной системы финансирования кластерных инициатив используется не в полной мере, поскольку отсутствует единая нормативно-правовая база, регламентирующая процедуру получения кредитных и других ресурсов.	Адаптация институциональной основы функционирования системы финансирования, к специфике территориальных подразделений кластера.
	Низкий				Потенциал региональной системы финансирования кластерных инициатив используется не в полной мере вследствие несовершенной институциональной среды.	Разработка и реализация финансовых механизмов, стимулирующих подразделения кластера к инновациям.
	Высокий	Высокий	Высокий	Низкий	Отдельные элементы системы финансирования характеризуются высокими показателями развития. Низкое значение результативной составляющей может быть вызвано наличием слабых взаимосвязей между отдельными подсистемами, отсутствие единой целевой направленности их функционирования и развития, а также рассогласованностью принимаемых решений в отдельных подразделениях кластера.	Формирование структуры, обеспечивающей координацию и согласование направлений реализации политики кластерного развития (в том числе вопросы финансового обеспечения), а также интересы отдельных подразделений, участвующих в процессах реструктуризации.

Литература

1. *Матвеева Л.Г., Никитаева А.Ю., Чернова О.А., Маслюкова Е.В.* Информационная экономика. Ростов-на-Дону: Изд-во ЮФУ, 2017. 380 с.
2. *Рябинская С.С.* Информатизация общества в России: особенности формирования и сопутствующие угрозы // Научно-методический электронный журнал «Концепт». 2013. Т. 4. С. 281–285. – URL: http://e-koncept.ru/2013/64057.htm.
3. *Матвеева Л.Г., Чернова О.А.* Информационный менеджмент. Ростов н/Д.: Изд-во Южного федерального университета, 2016. 156 с.
4. *Лавреш И.И., Трифанов А.В.* Информационные технологии в региональном управлении, 2013 // http://lib.sfi.komi.com/ft/301-000519.pdf.
5. *Саак А.А., Пахомов Е.В., Тюшняков В.Н.* Информационные технологии управления. СПб.: Питер, 2005. 320 с.
6. *Князев Р.М.* Информационные технологии взаимодействия в муниципальном управлении: история и современность // Актуальные вопросы экономики и управления: материалы междунар. науч. конф. Т. II. М.: РИОР, 2011. С. 19 – 24.
7. *Корнейчук Б.В.* Информационная экономика. СПб.: Питер, 2006. 400 с.
8. *Спиридонов Э.С., Клыков М.С., Рукин М.Д., Григорьев Н.П., Балалаева Т.И., Смуров А.В.* Информационная экономика. М.: Изд-во "URSS", 2010. 312 с.
9. The Information Economy and the Open-Source Principle. Aaron Swartz's A Programmable Web: An Unfinished Work (2013/2009), Morgan & Claypool, p. 28 // The Microeconomics of Complex Economies/ 2015 Elsevier Inc.

***Kaplina Anastasia Valeryevna*,** candidate of economic Sciences, associate Professor, Rostov state economic University (RINH) (69, B. Sadovaya str., Rostov-on-Don, 344002, Russian Federation). E-mail: Nastasiy84@mail.ru

INFORMATION AND DIGITAL PLATFORM FOR HARMONIZATION OF MANAGEMENT DECISIONS IN REGIONAL CLUSTERS

Abstract

The article deals with the problem of reducing the disharmony of management decisions taken in the structural units of the regional cluster in the process of its restructuring with the use of information and digital technologies. The main attention in the process of managing organizational projects is paid to the coordination and harmonization in accordance with the target settings of financial flows directed to geographically dispersed branches of the cluster structure. An approximate model for assessing the level of harmonization of management decisions in the units of a regional cluster in the process of its restructuring, taking into account the financial component, is presented.

Keywords: *regional cluster, information and digital platform, harmonization of management processes, restructuring, financial flows, innovation space, information space, digital potential of the municipality, management solutions.*

References

1. Matveeva L.G., Nikitaeva A.YU., CHernova O.A., Maslyukova E.V. Informacionnaya ekonomika. Rostov-na-Donu: Izd-vo YUFU, 2017. 380 p.
2. Ryabinskaya S.S. Informatizaciya obshchestva v Rossii: osobennosti formirovaniya i soputstvuyushchie ugrozy // Nauchno-metodicheskij elektronnyj zhurnal «Koncept». 2013. T. 4. S. 281–285. – URL: http://e-koncept.ru/2013/64057.htm.
3. Matveeva L.G., CHernova O.A. Informacionnyj menedzhment. Rostov n/D.: Izd-vo YUzhnogo federal'nogo universiteta, 2016. 156 p.
4. Lavresh I.I., Trifanov A.V. Informacionnye tekhnologii v regional'nom upravlenii, 2013 // http://lib.sfi.komi.com/ft/301-000519.pdf.
5. Saak A.A., Pahomov E.V., Tyushnyakov V.N. Informacionnye tekhnologii upravleniya. SPb.: Piter, 2005. 320 p.
6. Knyazev R.M. Informacionnye tekhnologii vzaimodejstviya v municipal'nom upravlenii: istoriya i sovremennost' // Aktual'nye voprosy ekonomiki i upravleniya: materialy mezhdunar. nauch. konf. T. II. M.: RIOR, 2011. P. 19 – 24.
7. Kornejchuk B.V. Informacionnaya ekonomika. SPb.: Piter, 2006. 400 p.
8. Spiridonov E.S., Klykov M.S., Rukin M.D., Grigor'ev N.P., Balalaeva T.I., Smurov A.V. Informacion-naya ekonomika. M.: Izd-vo "URSS", 2010. 312 p.
9. The Information Economy and the Open-Source Principle. Aaron Swartz's A Programmable Web: An Unfinished Work (2013/2009), Morgan & Claypool, p. 28 // The Microeconomics of Complex Economies/ 2015 Elsevier Inc.