УДК 338.1 DOI: 10.22394/2079-1690-2019-1-2-151-157

СОВРЕМЕННЫЕ МЕХАНИЗМЫ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЙ КАК ПРЕДПОСЫЛКА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ

Минаева Елена Вячеславовна доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, Российский государственный университет правосудия (117418, Россия, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, 69). E-mail: 5880972@mail.ru

Рябова Таисия Фоминична доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры «Экономика и управление», Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского (Первый казачий университет) (109004, Россия, г. Москва, ул. Земляной вал, 73). E-mail: taisiya-ryabova@yandex. Ru

Аннотация

В статье подчеркнуты проблемы рационального использования ресурсов на всех уровнях российской экономики в связи с необходимостью увеличения внутреннего производства и проведения политики импортозамещения. Среди перечня существующих проблем в рамках повышения устойчивости производства, социо-экономико-природной системы важным направлением экономической деятельности является решение задач эффективного управления материальным и сырьевым потенциалом, а также оптимизации и модернизации технического и технологического уровня оборудования предприятий и рационального использования вторичного сырья. В настоящее время проблемы ресурсов окружающей среды приобретают экстраординарный характер, что требует интегрированного подхода, основанного на создании новой многоуровневой модели управления ресурсами.

Ключевые слова: *ресурсный потенциал, продовольственная безопасность, импортозамещение, энергоэффективность, конкурентоспособность, инновационный подход, механизм, многоуровневая модель управления ресурсами, конкурентоспособная продукция.*

Введение

Среди совокупности современных проблем в рамках импортозамещения, повышения уровня экономической и продовольственной безопасности, конкурентной и финансовой устойчивости производственно-экономических, социальных, а также экологических систем являются вопросы эффективного управления ресурсной базы отечественных предприятий различных отраслей народного хозяйства и их реструктуризация.

В современных условиях конкурентные преимущества предприятий, реализуемые посредством производства качественной и конкурентоспособной продукции, считаются главными механизмами формирования потребительских предпочтений, обеспечивающих высокие темпы экономического развития. Однако выпуск качественных товаров обусловлен целым рядом требований к различным направлениям функционирования хозяйствующих субъектов: разработка сценариев и вариантов развития, реструктуризация производства и труда, повышение уровня компетенций руководителей, использование современных методов управления, расширение ассортимента продукции, повышение инновационного. Реструктуризация способствует формированию цивилизованных методов конкурентной борьбы между товаропроизводителями, снижению рисков и расширению номенклатуры продукции [1, с. 126 – 130].

В условиях мирового и национального финансово-экономического кризиса и введения антироссийских санкций в 2014 г., вопросы активизации всех резервов отечественной экономики и политики оборотных средств ресурсов, роста качества и конкурентоспособности продукции становятся наиболее актуальными. Поскольку требования к качеству продукции со стороны покупателей постоянно повышаются, то предприятия вынуждены внедрять передовые научно-технические разработки, приобретать качественное сырье, расширять ассортимент вырабатываемых и реализуемых продовольственных товаров [2, с. 37].

В настоящее время Россия выбрала наиболее эффективное направление по развитию процессов обеспечения экономической и продовольственной безопасности на основе увеличения объемов национального производства, импортозамещения и развития рыночной конъюнктуры.

В соответствии с этим понятие рыночной конъюнктуры должно базироваться на эволюции развития рынка и являться методологической основой для выявления тенденций и оценки перспектив дальнейшего ее преобразования [3, с. 36-38].

Важное значение для экономии ресурсов имеет методология сценарного развития экономики. В.В. Гусев считает, когда темпы роста на дефицитные группы продуктов питания устойчиво превысят темпы роста мировых цен на эту продукцию, будет иметь место другой, более благоприятный для нашей страны сценарий [4, с. 28-29].

Россия имеет большие запасы природных ресурсов, величина которых значительно превосходит большинство стран мира по показателю на душу населения. Однако в нашей стране уровень используемых технологий, а также принимаемых организационно-управленческих решений и нормативно-законодательной базы в сфере эффективного использования ресурсов находится на достаточно низком уровне по сравнению с другими развитыми странами мирового сообщества. Так, во всех процессах, начиная от добычи ресурсов до производства готовой продукции, ее хранения и транспортировки товаров до потребителей наблюдаются значительные их потери, включая низкий уровень использования вторичных отходов производства.

Учитывая значимость для национальной экономики в рамках поставленной государственной программы импортозамещения, а также масштабности данной проблемы необходимо чтобы каждое принимаемое решение в области роста российской экономики способствовало эффективному использованию оборотных средств.

Отсутствие надлежащего органа управления на данном участке деятельности организации вызывает следующие непредсказуемые последствия: использование некачественного сырья снижает качество и конкурентоспособность выработанной продукции, увеличивает удельный вес бракованной продукции; несвоевременное регулирование процесса производства приводит к выпуску некачественной продукции, которая, попадая в рыночную сферу, наносит ущерб здоровью потребителей [5, с. 35-39]. Повышение конкурентоспособности продукции и экономики в определенной степени мере зависит от стабильности темпов роста, внедрения современного оборудования и улучшения экологической среды [6]. Конкурентоспособность организации определяется по отношению к конкретному рынку, либо к конкретной группе потребителей, формируемых по соответствующим признакам стратегическую сегментацию рынка [7, с. 103].

Установлено, что на пищевых предприятиях имеет место недостаточное использование безотходных технологий и технологий по глубокой переработке сырья, наблюдается нерациональное расходование ресурсов. Конкурентоспособность организации определяется по отношению к конкретному рынку, либо к конкретной группе потребителей, формируемых по соответствующим признакам стратегическую сегментацию рынка. В условиях рыночных отношений конкурентоспособность характеризует степень развития общества [8, с. 103].

При этом рациональный подход к принятию управленческих решений должен быть основан на формировании тесной взаимозависимости между природными ресурсами, производственным комплексом и механизмом ресурсосбережения. Экономика не может нормально функционировать без жесткого контроля распределения и использования природных ресурсов [9, с. 108].

Ресурсный потенциал находится в дефиците, а те ресурсы, которые имеются в необходимом количестве, не всегда свидетельствуют об их безграничной величине, так как степень удовлетворения потребностей общества прямо пропорциональна уровню полноты использования всех имеющихся в его распоряжении запасов ресурсов. Это объясняется тем, что вся совокупность ресурсов в независимости от их характеристик и назначения обладает общим свойством конечности и ограниченности, а потребности человека безграничны.

Основываясь на результатах современных исследований, выявлено, что среди наиболее значимых проблем развития отечественных предприятий независимо от форм и методов ведения их деятельности выделяются проблемы эффективного использования материальных ресурсов и энергии.

Все имеющиеся в распоряжении человеческого общества виды экономических ресурсов имеют количественные и качественные ограничения. Их величина заведомо недостаточна для полного удовлетворения всех имеющихся потребностей человека. При этом следует отметить, что наличие большого количества каких либо ресурсов не всегда является показателем высокого благосостояния общества и высокого уровня конкурентоспособности экономики, в то же время отсутствие в достаточном количестве некоторых ресурсов не всегда свидетельствует о слабости или неразвитости экономики страны. Прогнозирование стратегии повышения качества и конкурентоспособности продукции должно базироваться на следующих альтернативных подходах:

…сравнение качества выпускаемой продукции с показателями аналогичной продукции на мировом уровне; сравнение качества выпускаемой продукции с показателями продукции нового образца, создаваемого в мире [10, с. 434 – 438].

Таким образом, ресурсосбережение можно представить как инструмент повышения производственно-хозяйственной, экономической и социальной эффективности деятельности предприятия, предусматривающий ряда стратегий, способствующих экономии ресурсов.

Материалы и методы

Изучая проблему экономии ресурсов как одного из основополагающих критериев эффективного функционирования производственно-хозяйственных систем, следует отметить наличие у данной категории не только самостоятельного значения, но и имеющегося комплекса основных направлений их реализации, а, следовательно, определенного управляющего воздействия, которое должно осуществляться за счет применения конкретных механизмов. Основными методами исследования являлись синтез и анализ, обобщение (при анализе и систематизации информации, выявлении приоритетных направлений экономии ресурсов), сравнение (при сопоставлении результатов деятельности предприятий), экономико-математические и экономико-статистические (при сборе показателей и их оценке), динамический (при соотношении темпов изменения показателей).

В экономике выделяют два основных подхода к применению механизмов и систем управления экономией ресурсов: простой и усложненный. Суть простого подхода заключается в минимизации перерасходов ресурсов и сокращении прямых и косвенных потерь, что приводит к значительному приросту ресурсной базы.

Сложный подход заключается в повышении общей эффективности экономической и производственно-хозяйственной деятельности за счет принятия наиболее рациональных управленческих решений и внедрения современных инновационных сберегающих технологий, направленных на рост конкурентоспособности хозяйствующих субъектов различных отраслей промышленности в долгосрочной перспективе. В этих условиях экономия ресурсов является одной из приоритетных стратегических целей инновационного развития современной российской экономики, направленной на наиболее полное обеспечение потребностей населения качественными товарами отечественного производства.

Наблюдающийся в данное время дефицит многих видов ресурсов, рост цен на их добычу, производство и подготовку к производственному процессу не позволяет многом хозяйствующим субъектам достичь высоких результатов в своей деятельности. Таким образом, использование на различных уровнях управления экономикой принципов сокращения ресурсоемкости и рост эффективности определяют стратегию процессов сбережения ресурсов.

Для образования надежных и постоянных взаимосвязей на долгосрочной основе в сфере потребления ограниченных производственных ресурсов необходимо, прежде всего, обеспечить применение базовых инструментариев, основанных на регулирующем воздействии государственного управления. Необходимо отметить, что прогрессивное использование систем современных технологий по экономии ресурсов возможно применить только в тех случаях, если государство выступит как независимый регулятор и гарант, способный создать соответствующие условия для развития современной инфраструктуры.

В условиях современного функционирования хозяйствующих субъектов сложилась ситуация, когда проблема экономии оборотных средств обостряется. Для их решения необходимо применить комплексный подход, включающий построение многоуровневой взаимосвязанной модели хозяйствования, ориентированной на ресурсосберегающие технологии. При этом, происходящие в экономике страны изменения позволяют определить масштабы проведения предстоящих мероприятий по внедрению организационно-экономического механизма экономии ресурсов. Данный механизм необходимо формировать за счет объективного учета имеющихся ресурсов, использования современных принципов и методов управления процессами производства, внедрения инновационных технологий, обеспечивающих выпуск дополнительных объемов продукции.

Многоаспектный подход к политике рационального использования ресурсов, определяющих рентабельность хозяйствующих субъектов, вызывают необходимость реализации возможностей, обеспечивающих сбережение ресурсного потенциала, и применения системных мер по их сохранности. При этом проблема экономии ресурсов каждого предприятия должна ориентировать руководство на совершенствование и адаптацию комплексной модели экономики ресурсосберегающего типа.

Эффективное использование сырьевого потенциала выражается в применении инновационных технологий, основанных на безотходности, позволяющих формировать производственные

системы с полной, комплексной переработкой сырья. Основные мероприятия по совершенствованию систем финансово-экономической, производственно-технологической и организационно-управленческих сфер деятельности в рамках применения эффективной политики предприятия по реализации режима экономии ресурсов должны основываться на разумной экономии средств и предметов труда при условии поддержания высокого качества производимой продукции.

В настоящее время, одним из основных факторов, которые препятствуют динамичному экономическому росту предприятий различных отраслей народного хозяйства, является использование устаревших с высокой степенью износа технологий производства. Наблюдается высокая динамика роста цен на основные виды ресурсов, обусловленная ростом цен на средства производства. Процесс экономии ресурсов на предприятиях пищевой промышленности, должен быть взаимосвязан с использованием новых технологических решений, совершенствованием производственных процессов и систем закупок**.**

Результаты и обсуждение анализа

Как свидетельствует статистическая информация, в экономике страны в 2016 году функционировало около 10000 предприятий хлебопродуктов. При этом уровень рентабельности большинства из них составляет менее 5,5%, что свидетельствует об их низкой конкурентоспособности. Данная ситуация создает многочисленные риски для динамичного развития отрасли.

Низкий уровень финансовых и технико-экономических показателей таких предприятий отрицательно влияет на проведение комплексной модернизации в рамках их перевооружения и оснащения современным энергоэффективным оборудованием, что негативно отражается на эффективности использования всего ресурсного потенциала.

На примере предприятий хлебопродуктов проанализируем основные экономические показатели оценки эффективности использования ресурсов (табл. 1). Данные таблицы предоставляют возможность сделать вывод об эффективности показателей использования ресурсов. Так, по первому предприятию в 2016 году более высокими положительными значениями характеризовались следующие показатели: № 1, №2, №3, №7, № 8, №9, №10, №11, №12, №13, №14 и №15. В то же время себестоимость продукции повысилась на 25,4 %, материальные затраты – на 6,0 %, прибыль от продаж снизилась на 6,4%. Второе предприятие характеризовалось приростом таких показателей, как: № 1, №2, №3, № 8, №9, №10, №11, №12 и №15.

Таблица 1

Сопоставление основных экономических показателей эффективности использования ресурсов на предприятии хлебопродуктов, %

Показатели	Предприятие 1			Предприятие 2		
	2010	2015	2016	2010	2015	2016
1. Объем реализованной продукции, т	100	115,3	147,9	100	104,7	112,5
2. Объем реализованной продукции в действующих ценах, тыс.руб.	100	117,6	128,1	100	106,4	113,6
3. Среднесписочная численность, чел.	729	98,0	97,0	502	97,2	92,4
4. Себестоимость продукции, тыс.руб.	100	112,1	125,4	100	107,6	112,1
5. Материальные затраты, тыс.руб.	100	106,9	106,0	100	104,2	103,6
6. Прибыль от продаж, тыс.руб.	26442	108,3	93,6	18448	108,7	95,6
7. Среднегодовая стоимость основных средств, тыс.р.	26637	135,0	147,3	14646	92,5	85,6
8. Фонд оплаты труда, тыс. руб.	100	114,7	117,6	100	141,9	107,9
9. Производительность труда одного работника: т/чел.	100	100,4	102,1	100	106,1	106,6
10. тыс.руб./чел.	100	112,7	126,9	100	110,5	119,8
11. Затраты на 1 руб. реализованной продукции, руб.	0,94	0,94	0,96	0,95	0,94	0,95
12. Рентабельность продукции, %.	100	105,9	104,6	100	105,9	105,0
13. Фондовооруженность производства, тыс. р./чел.	100	135,9	151,5	100	94,8	92,1
14. Материалоотдача продукции, руб.	100	100	113,2	100	97,9	98,4
15. Удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции, %	100	95,3	84,5	100	97,1	92,7

Практически все показатели, кроме себестоимости продукции были значительно ниже значений первого предприятия. По сопоставимым предприятиям возросли соответственно на 6,0 % и 3,6 % материальные затраты, поэтому материалоотдача продукции в первом случае повысилась на 13,2 %, а во втором – снизилась на 1,6 %. Эти данные свидетельствуют, что на втором предприятии необходимо повышать эффективность использования сырьевых, материально-технических и энергетических ресурсов.

Выявлено, что применение ресурсосберегающих технологий способствует экономии сырьевых, материально-технических и энергетических ресурсов, снижению затрат на производство продукции, росту прибыли и рентабельности производства. улучшение финансово-экономического состояния предприятия.

Таким образом, значимость механизма экономии ресурсов оказывает положительное мультипликативное воздействие, оказывая синергетическое воздействие на экономическую деятельность предприятий. Следовательно, оптимизация использования основных и оборотных фондов становится главной проблемой современных предприятий хлебопродуктового подкомплекса.

Чем эффективнее используется сырье, топливо, материалы и, тем меньше их расход на единицу выработки продукции, тем больше производится продукции, что способствует наращиванию объемов производства, увеличению доходности и росту их конкурентоспособности.

Любая организация как объект управления включает в свой состав множество производственных, экономических, технологических, финансовых, социальных, инфраструктурных элементов, находящихся в тесном взаимодействии друг с другом. Особенность их взаимосвязей характеризуется их мобильностью, тенденцией к изменению и развитию [11, с. 609 – 613].

Установлено, что на предприятиях хлебопродуктов доля материально-сырьевых затрат составляет более 3/4 от всего объема издержек производства. Внедрение методов интенсификации производственного процесса, использования различных видов взаимозаменяемых ресурсов представляется одним из перспективных направлений экономии общественных затрат. Именно поэтому разработка современных моделей управления в купе с рациональными принципами, способами и методами менеджмента производственной деятельностью на предприятии должна стать первостепенной задачей.

На крупных предприятиях хлебопродуктов должны формироваться подразделения по разработке технологий, обеспечивающих глубокую безотходную переработку сырья в конкурентоспособную продукцию, снижению потерь в результате распыла и россыпей сырья и готовой продукции. Процесс реструктуризации производства является затратным и сложным, требующим постоянного контроля со стороны руководства и менеджеров, точного учета сырья, материалов, топлива и обеспечения их сохранности. В общем виде организационно-экономический механизм экономии ресурсов можно представить в виде взаимосвязанной последовательности поэтапных действий, которые образуют единую систему управления оборотными средствами. Так, первый этап заключается в комплексном анализе сильных и слабых сторон предприятия, связанных с экономией ресурсов.

На втором этапе определяются стратегические цели по развитию предприятия и повышению его конкурентоспособности на рынке с учетом резервных возможностей. Основными проблемами стратегического управления являются: проблемы, связанные с глобальными целями организации, ориентированными на повышение эффективности деятельности организации путем обеспечения взаимосвязи целей, ресурсов и результатов [12, с. 427 – 430].

На третьем этапе происходит конкретизация поставленных целей. На четвертом этапе исследуются внешние и внутренние факторы функционирования предприятия, которые определяют достижение намеченных показателей по экономии. Пятый этап включает в себя процесс выбора альтернативных вариантов организационно-экономических ресурсосберегающих мероприятий. На шестом этапе дается экономическая оценка эффективности проводимых мероприятий.

Седьмой этап характеризуется подбором необходимого инструментария для реализации комплекса ресурсосберегающих мероприятий, которые прошли отбор. На восьмом этапе определяются необходимый размер и источники финансирования для проведения мероприятий. На девятом этапе осуществляются практическая реализация ресурсосберегающих мероприятий. Итоговым этапом при внедрении механизма экономии ресурсов является оценка результатов его проведения на основе расчета показателей, характеризующих динамику изменения базовых индикаторов.

Заключение

1. Разработана научная идея, предусматривающая разработку механизма экономии оборотных средств, являющихся источником роста прибыли предприятия, повышения его финансовой устойчивости и конкурентоспособности за счет выявления и практического использования резервных возможностей по эффективному применению ресурсов на всех стадиях производственно-технологического цикла.

2. Характерной тенденцией роста доли производственных затрат в конечной стоимости выпускаемой продукции является использование углубленных технологий, оснащенных высокопроизводительным оборудованием, обеспечивающих совершенствование технологических и производственных режимов, стабильность выработки дополнительной продукции, используемой в медицинской, пищеконцентратной, строительной и др. отраслях производства.

3. В такой ситуации, первоочередной задачей становится внедрение управленческих механизмов, которые способны обеспечить более качественную подготовку сырья к производству продукции, глубокую его переработку, получение новых видов различных компонентов с более высокими качественными характеристиками для расширения объема производства и удовлетворение внутренних потребностей страны.

4. Исходя из того, что основой процесса переработки предприятиями хлебопродуктового подкомплекса является значительное количество использования зерна, то одним из важнейших факторов по развитию ассортимента продукции может быть признано производство сухого белка как улучшителя хлебопекарной и других видов продовольственной продукции, а также направления на экспорт.

5. Рациональное применение сырьевых ресурсов становится одним из важнейших условий экономного использования ресурсов на основе минимизации неиспользуемых отходов, обеспечения животноводства полноценными комбикормами за счет использования отходов различных видов предприятий.

Возможные перспективные направления исследований. Исходя из результатов исследований, научная школа МГУТУ им. К.Г. Разумовского стремится определить основные направления применения углубленных технологий по переработке ресурсов, повысить стабильность деятельности обрабатывающей промышленности, осуществляющей выпуск продукции для населения и других отраслей производства.

На основе решения важнейшей стратегической задачи укрепления экономической и продовольственной безопасности России обоснованы направления повышения инновационного уровня предприятий, рост уровня конкурентоспособности товаров, рационального использования ресурсной базы, увеличения доли прибыли новых видов продукции, полученной из вторичных отходов. В этом заключается выполнение народнохозяйственной государственной программы по развития отраслей пищевой промышленности с целью укрепления продовольственной независимости и импортозамещения.

Литература

1. *Минаева Е.В.* Теория реструктуризации в условиях инновационного экономического роста // Экономическая теория. 2011. № 9. С. 126 – 130.
2. *Безруков В., Остапкович Г.* Оценка инновационной деятельности промышленных предприятий // Экономист. 2001. № 5. С. 37 – 41.
3. *Рябова Т.Ф.* Методология оценки критериев продовольственной безопасности страны // Пищевая промышленность. 2009. № 12. С. 36 – 38.
4. *Гусев В.В.* Возможные сценарии развития продовольственной проблемы в России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2009. № 2. С. 28 – 29.
5. *Гусев В.В., Рябова Н.В.* К вопросу интегрального измерения продовольственной безопасности государства // Экономические науки. 2008. № 11 (48). С. 35 – 39.
6. *Игнатова Т.В., Микрюкова М.Ю., Мнацаканова Э.Р.* Институциональное оформление практик импортозамещения в контексте экологического менеджмента территории // Вестник Евразийской науки. 2019. № 1. http:// https://esj.today/PDF/34ECVN119.pdf (Доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.
7. Динамика корпоративного развития. Под ред. А.И. Татаркина. М: Наука, 2004. 502 с.
8. *Друкер П.Ф.* Задачи менеджмента в XXI веке. М: Издательский дом «Вильямс». 2000. 360 с.
9. *Цыгичко Л.И.* Теория и практика рыночной конъюнктуры. М.: МГИМО, 2005.
10. *Чижик А.С.* Зависимость конкурентоспособности предприятия от роста качества продукции в современных условиях // Экономика и предпринимательство. 2014. № 1. Ч. 3. С. 434 – 438.

11.*Рябова Т.Ф.* Приоритеты использования компетентностного подхода для инновационного развития экономики // Экономика и предпринимательство. 2014. № 6 (47). С. 609 – 613.
12.*Минаева Е.В.* Современные стратегии управления организацией в соответствии с требованиями рыночной экономики // Экономика и предпринимательство. 2014. № 1, ч. 3. С. 427– 430.

Minaeva Elena Vyacheslavovna, Doctor of Economic Science, Professor, Department of Economics, Russian State University of Justice (69, str. Novocheremushkinskaya, Moscow, 117418, Russian Federation). E-mail: 5880972@mail.ru
***Ryabova Taisiya Fominichna*,** Doctor of Economic Science, Professor of Department "Economics and management of national economy", Moscow State University of technologies of management of K.G. Razumovsky (The first Cossack university) (73, Zemlyanoy Val str., Moscow, 109004, Russian Federation). E-mail: taisiya-ryabova@yandex.ru

MODERN MECHANISMS OF EFFECTIVE USE OF ENTERPRISE RESOURCES AS A PREREQUISITE OF PROVISION OF ECONOMIC SECURITY OF RUSSIA

Abstract

This article highlights the problems of rational use of resources at all levels of the Russian economy in connection with the need to increase the production of domestic goods and import substitution policy. Among the set of existing problems in the framework of improving the sustainability of production, socio-economic environmental systems, an important direction of economic activity is to address the issues of effective management of material and raw material potential, as well as the optimization and modernization of technical and technological equipment of enterprises and the rational use of secondary waste. In Nowadays environmental resource problems are of extraordinary character, the determination of which requires an integrated approach based on the construction of a new multi-level model of resource management.

Keywords: *resource potential, food security, import substitution, energy efficiency, competitiveness, innovative approach, mechanism, mechanism, multilevel model of resource management, competitive products.*

References

1. Minaeva E.V. Teoriya restrukturizacii v usloviyah innovacionnogo ekonomicheskogo rosta // Ekonomicheskaya teoriya. 2011. № 9. P. 126 – 130.
2. Bezrukov V., Ostapkovich G. Ocenka innovacionnoj deyatel'nosti promyshlennyh predpriyatij // Ekonomist. 2001. № 5. P. 37 – 41.
3. Ryabova T.F. Metodologiya ocenki kriteriev prodovol'stvennoj bezopasnosti strany // Pishchevaya promyshlennost'. 2009. № 12. P. 36 – 38.
4. Gusev V.V. Vozmozhnye scenarii razvitiya prodovol'stvennoj problemy v Rossii // Ekonomika sel'skohozyajstvennyh i pererabatyvayushchih predpriyatij. 2009. № 2. P. 28 – 29.
5. Gusev V.V., Ryabova N.V. K voprosu integral'nogo izmereniya prodovol'stvennoj bezopasnosti gosudarstva // Ekonomicheskie nauki. 2008. № 11 (48). P. 35 – 39.
6. Ignatova T.V., Mikryukova M.YU., Mnacakanova E.R. Institucional'noe oformlenie praktik importozameshcheniya v kontekste ekologicheskogo menedzhmenta territorii // Vestnik Evrazijskoj nauki. 2019. № 1. http:// https://esj.today/PDF/34ECVN119.pdf (Dostup svobodnyj). Zagl. s ekrana. YAz. rus., angl.
7. Dinamika korporativnogo razvitiya. Pod red. A.I. Tatarkina. M: Nauka, 2004. 502 p.
8. Druker P.F. Zadachi menedzhmenta v XXI veke. M: Izdatel'skij dom «Vil'yams». 2000. 360 p.
9. Cygichko L.I. Teoriya i praktika rynochnoj kon"yunktury. M.: MGIMO, 2005.
10. CHizhik A.S. Zavisimost' konkurentosposobnosti predpriyatiya ot rosta kachestva produkcii v sovremennyh usloviyah // Ekonomika i predprinimatel'stvo. 2014. № 1. CH. 3. P. 434 – 438.
11. Ryabova T.F. Prioritety ispol'zovaniya kompetentnostnogo podhoda dlya innovacionnogo razvitiya ekonomiki // Ekonomika i predprinimatel'stvo. 2014. № 6 (47). P. 609 – 613.
12. Minaeva E.V. Sovremennye strategii upravleniya organizaciej v sootvetstvii s trebovaniyami rynochnoj ekonomiki // Ekonomika i predprinimatel'stvo. 2014. № 1, ch. 3. P. 427– 430.